

## Contact et information

Cesar Goudon

Initiatives Conseil International (ICI)

40 avenue Kwame Nkrumah

01 BP 6490 Ouagadougou 01 Burkina Faso,

Tél : 00226 50310553/50310580

[cesar.goudon@ici-partenaire-entreprises.com](mailto:cesar.goudon@ici-partenaire-entreprises.com)

[www.ici-burkina.com](http://www.ici-burkina.com)

Danida Fellowship Centre (DFC)

Hostrupsvej 22,

DK-1950 Frederiksberg C

Copenhagen, Danemark

Tel: +45 3536 1322

[dfc@dfcentre.dk](mailto:dfc@dfcentre.dk)

[www.dfcentre.com](http://www.dfcentre.com)

## STAGE DE FORMATION SOUS REGIONALE SUR LE « MODALITES DE MISE EN ŒUVRE DE L'APPROCHE SECTORIELLE »



Ouagadougou, du 23 Juin au 04 Juillet 2014

## Organisateurs de la formation

**Le Groupement INITIATIVE CONSEIL INTERNATIONAL & AMD** est responsable de la conduite du programme de formation. Il dispose d'une grande expérience internationale dans la conduite de programmes de formation sur l'efficacité de l'aide pour les bailleurs bilatéraux et multilatéraux. L'équipe de formateurs est constituée d'experts internationaux et sous régionaux ayant une connaissance théorique et pratique de l'approche sectorielle.

**COWI/AS, bureau d'études danois** fait partie des partenaires associés à l'organisation du stage de formation. Il apportera son appui dans l'organisation et mettra à disposition des formateurs internationaux. COWI/AS a développé une expérience de terrain considérable sur les approches sectorielles. Il a participé à la formulation de programmes d'appui sectoriel pour plusieurs donateurs dont DANIDA dans le domaine du développement rural, de l'eau et assainissement, du transport rural, de l'éducation et de la bonne gouvernance. COWI/AS a aussi participé à de nombreuses revues sectorielles en Afrique de l'Ouest.

**DANIDA FELLOWSHIP CENTRE (DFC)**, contribue financièrement à l'organisation du stage de formation. DFC est l'institution danoise responsable de la mise en œuvre des programmes de formations en matière de développement de capacités dans les projets et programmes de Danida.

## Procédure d'inscription

### CANDIDATURE

Les formalités d'inscription suivent les procédures stipulées dans les "directives pour les Partenariats de Danida". Les directives ainsi que le formulaire peuvent être téléchargés sur le site de DFC [www.dfcentre.com](http://www.dfcentre.com). Ils peuvent être fournis également par l'Ambassade du Danemark dans le pays demandeur. Le formulaire doit être rempli par le candidat et approuvé par le supérieur hiérarchique avant d'être transmis à l'Ambassade.

Les formulaires remplis sont ensuite transmis par l'Ambassade à DFC. La sélection des participants à la formation sera directement effectuée par DFC à partir des formulaires reçus.

### FRAIS DE PARTICIPATION ET PRISE EN CHARGE

La formation est cofinancée par Danida. Le financement nécessaire pour cette formation est de DKK 3000 par participant. Les programmes financés par Danida désirant présenter des candidats à la formation doivent contribuer pour un montant de DKK 1500 par participant par semaine. Ce prix inclut les honoraires de la formation, le billet d'avion aller-retour, le logement et les dépenses personnelles, assurances etc.

## Composantes clé d'un programme sectoriel dans le cadre d'une approche sectorielle



## Présentation

Ce programme de formation sur l'approche sectorielle est financé par le Danida Fellowship Centre (DFC) et organisé en partenariat avec le Groupement Initiatives Conseil International (ICI) et Associés en Management public et Développement (AMD).

L'approche sectorielle représente l'un des changements majeurs en matière de coopération et d'aide au développement de ces dernières années. Elle a été développée dans les années 1990 dans le cadre des SWAP (« Sector Wide Approach »), mais a connu un nouvel élan depuis la Déclaration de Paris (2005) et toutes les initiatives internationales qui ont suivi comme le Plan d'Action d'Accra (2008). L'approche sectorielle qui est une « méthode de travail entre un gouvernement, des partenaires au développement et d'autres acteurs sectoriels (société civile, secteur privé) » induit de nouveaux modes de faire et une nouvelle conception de l'aide au développement du secteur. Elle met en avant les principes de leadership national dans la définition des politiques, leur mise en œuvre et suivi, et le pilotage par les résultats. Elle appelle à un alignement des interventions des donateurs sur les priorités nationales et les systèmes et procédures du pays, une harmonisation des modalités d'aide et le recours à de nouveaux instruments d'aide (appui budgétaire général et sectoriel).

La mise en œuvre de l'approche sectorielle demande la maîtrise de nouveaux outils de programmation sectorielle et financière, et de nouvelles formes de collaboration multi acteurs. Cette formation cherche donc à outiller les cadres de la sous-région pour pouvoir conduire de manière efficace ces processus et approches dans leurs secteurs d'intervention.

## Groupe cible

Le cours s'adresse à des participants francophones, venant des pays de la sous-région. La formation vise les acteurs nationaux impliqués dans la mise en œuvre des programmes sectoriels financés par Danida. Il s'agit :

- des cadres des administrations nationales et des structures déconcentrées impliqués dans la préparation et mise en œuvre de politiques et programmes sectoriels,
- des responsables des projets et programmes en appui à des programmes sectoriels
- des acteurs de la société civile (ONG/Associations) et du secteur privé impliqués dans une démarche d'approche sectorielle.

## Profil des candidats

Les personnes concernées par cette formation sont principalement celles occupant des fonctions dans l'un des domaines ci-dessous:

- Planification, pilotage, mise en œuvre et suivi-évaluation des politiques et programmes au niveau sectoriel
- Coordination sectorielle et gestion de l'aide au niveau sectoriel
- Gestion des finances publiques et programmation financière au niveau sectoriel
- Gestion des ressources humaines, programme de renforcement de capacités

### III. LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES (GFP) DANS LE SECTEUR ET LES OUTILS DE PROGRAMMATION BUDGETAIRE

#### Module D.1 : la GFP dans le secteur : cycle budgétaire sectoriel et acteurs clé dans le processus budgétaire

- Concepts de base de la GFP et composantes du cycle budgétaire ;
- Outils d'analyse de la GFP dans le secteur (ex : PEFA, revue dépenses publiques) et réforme GFP sectorielle.

#### Module D.2 : cadrage des dépenses à moyen terme (CDMT)

- Programmation financières pluriannuelle et CDMT ;
- Le CDMT en pratique.

#### Module D.3 : budget programme

- Budgétisation pluri annuelle et budget programme ;
- Le budget programme en pratique.

### IV. GESTION ET COORDINATION SECTORIELLE

#### Module E : gestion et coordination de l'aide au niveau sectoriel

- Les modalités d'intervention des donateurs (appui budgétaire général, sectoriel et aide projet) ;
- Le pilotage et coordination au niveau sectoriel.

### V. CADRE INSTITUTIONNEL ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

#### Module F : Cadre institutionnel et renforcement des capacités

### Objectifs d'apprentissage

L'objectif global de ce programme de formation est de contribuer à l'amélioration de la mise en œuvre des politiques et programmes sectoriels. L'objectif spécifique du programme est de développer les connaissances et compétences des participants afin de renforcer leur compréhension et maîtrise des processus dans la conduite de l'approche sectorielle. Il est attendu à la fin de la formation, que les participants soient en mesure de:

1. Expliquer les concepts liés à l'approche sectorielle (approche programme, approche sectorielle et SWAPS)
2. Décrire les modalités pratiques pour la préparation, la mise en œuvre et le suivi d'une approche sectorielle et évaluer les difficultés et contraintes particulières liées à sa mise en œuvre ;
3. Identifier et pouvoir utiliser les différents outils nécessaires à la préparation, la mise en œuvre et le suivi de l'approche sectorielle ;
4. Distinguer les responsabilités et rôles des différents acteurs (administration, société civile, secteur privé) dans la préparation, la mise en œuvre et le suivi d'une approche sectorielle ;
5. Décrire et comparer les différents outils et instruments d'aide des bailleurs de fonds dans le cadre d'une approche sectorielle (appui budgétaire général, appui budgétaire sectoriel, aide projet)
6. Analyser la complexité des intervenants dans un secteur et les implications en termes de négociation, arbitrages et travail collaboratif ;

7. Développer les mécanismes nécessaires à la conduite d'une coordination sectorielle à travers des arrangements institutionnels appropriés (cadres partenariaux, cadres de travail conjoints, cadre de dialogue et de concertation multi acteurs) ;
8. Comparer les expériences dans les différents pays, afin d'identifier les défis, enjeux ainsi que les bonnes pratiques pour la mise en œuvre de l'approche sectorielle ;
9. Utiliser les outils disponibles pour évaluer la mise en œuvre de l'approche sectorielle dans leurs secteurs respectifs et dans ses différentes dimensions (politique sectorielle, gestion des finances publiques, stratégie et modalités de financement, coordination sectorielle, renforcement des capacités).

### Approche et méthodologie de formation

La méthodologie d'enseignement fera appel à des activités de cours mettant l'accent sur les études de cas pratiques, la conduite d'exercices dans le cadre de travaux de groupes, l'animation de discussions de groupes ou en plénières, la simulation par des jeux de rôles et échanges d'expériences.

Des visites de terrain seront organisées auprès d'organismes administration, projets et programmes) pour mettre les participants en contexte et situation réelle.

La formation s'étalera sur deux semaines **du 23 juin au 04 juillet 2014**. A la fin de la formation, un certificat de formation sera délivré aux participants.

### Structure du cours

Le Cours est structuré autour de cinq parties comprenant un noyau dur de 09 Modules de cours.

#### I. REVUE DES CONCEPTS ET PRATIQUES SUR L'APPROCHE SECTORIELLE

##### Module B.1 : Approche sectorielle et contexte international de l'aide au développement

- Comprendre l'approche sectorielle ;
- Processus internationaux (Déclaration de Paris, Plan d'Action d'Accra), régionaux et nationaux.

##### Module B.2 : Approches sectorielles : mode d'analyse et revue des expériences pays

- Revue de quelques expériences pays ;
- Outils d'analyse de l'approche sectorielle.

#### II. LA POLITIQUE SECTORIELLE : SA FORMULATION, SA MISE EN OEUVRE ET SON SUIVI ET PILOTAGE

##### Module C.1 : Planification et élaboration des politiques et programmes sectoriels (outils, mécanisme et rôle des acteurs)

- Cycle de la politique sectorielle ;
- Diagnostics et analyse de la situation sectorielle ;
- Planification stratégique et opérationnelle sectorielle ;
- Déconcentration/Décentralisation et approche sectorielle.

##### Module C.2 : Suivi-évaluation sectorielle (outils, mécanisme et rôle des acteurs)

- Cadre de suivi-évaluation de la performance sectorielle ;
- Etude de cas pratique sur le suivi évaluation sectorielle.